

【指定管理者制度について】

昨年4月から指定管理者制度が導入され、体育施設や文化施設が管理委託されました。本6月議会でも「境港市老人福祉センター」が指定管理者制度に移行します。

そこで、この指定管理者制度を導入して1年の総括と今後の指定管理者制度運用の問題点などにポイントを置いてお聞きします。

まず、この1年平成18年度の指定管理者制度導入に対する評価を市長にお尋ねしたいと思います。

指定管理を受けた各団体とも金額に大小は、ありますが黒字決算をすることが出来ました。そこで、一昨年までの市が統括する管理委託契約と指定管理者制度の対比において、どの様な点を評価されるのかまたは問題と感じているのかをお聞かせ下さい。

また、この黒字を市長は、どうとらえるかも合わせてお聞かせ下さい。

次に利用料と変動経費について質問させていただきます。今手元に平成18年度の境港体育協会が管理を受けている施設ごとの収入と支出の示した資料があります。昨年の9月議会でも話をさせて頂いた様、これを見ると陸上競技場やスポーツ広場などは、利用料に対して電気代さえもまかなえない状況になっています。つまりは、指定管理者が努力をして、利用者を増やしてもそれに見合った収入が出てこない仕組みになっています。

今議会で上程されている「老人福祉センター」も同じ様な問題点をもっていると思います。

言い方を帰れば、利益を出そうと思えば、何もしない方が利益出るという仕組みになっているということです。境港市では、その様な考えをもった指定管理者は、ないと思いますが行政サービスと企業・団体利益との間にある指定管理者制度根幹の問題であると思います。市長の所感をお聞かせ下さい。

次に逆の観点でお聞きしますがある方から、指定管理で団体に黒字が出たのだから「利用料を安くすればよい」という意見を聞きました。私は、率直になぜ！と感じました。先に述べたと様、体育施設においては、電気代もまかなえない利用料を安くするのであれば、市民全体の利となるよう、指定管理を受けている施設の充実やその施設の持つ目的にあった事業やイベントを行ない、市民全体へ還元することの方が適切であると思うからです。これは、公益の団体が指定管理を受けているから思うことですが、合わせて市長の所感をお聞かせ下さい。

●答弁（概要）

平成18年度から指定管理を行い、今までの管理委託に比べ1900万円の経費削減が図れた。制度自体の問題点として本市のことでないが指定を受けた団体が途中撤退という問題が起きている。本市では、その団体と協議し、円滑に業務が進めたい。団体の黒字決算についてあくまで各団体の企業努力である。利用料と変動費については、利用料以外に指定管理料があるし、団体との協議によって決定しているので利用者への不都合が業務改善勧告・指定の取り消しも行

えるので適切な管理運営が図られると考える。黒字の還元については、各団体の考えによるもので行政が口出しすべきものでない。

●追求質問（概要）

各団体の企業努力によって経費節減がなされた訳で、その手法を行政に使えるものは無いものかお尋ねします。

●答弁（概要）

細部にわたって見ておりませんが、そういった努力は行政も評価し、倣わなければならない。

●要望・追求（概要）

経費節減について、入札制度の窮屈さ、民間団体の自由裁量部分で行政にも活かせるものが無いか研究してもらいたい。

県では、指定管理者が利益を出した分を基金に積み上げる様な契約があると聞きました。今後、本市の制度の中でも検討する必要があると思います。

老人福祉センターにおいては、先の質問の回答とは違い収入は指定管理料のみ、利用促進が進みランニングコストが上がる可能性もありますが、どの様な問題意識をもっているのか。

●答弁（概略）

指摘の通りでランニングコストがかさむ様であれば途中でも変更契約できる部分を契約に付ける必要が考えられる。

●要望（概略）

市体育協会は公益性を考え来年度は利益が出る様であれば、市の施設整備基金に寄付することになっています。この制度もまだまだこれから、適切な見直しを行って頂きたい。

当初、この制度導入時に「利用料が発生しないところは指定管理に適さない」と回答してましたがこの度老人福祉センターが指定管理になります。受益者のサービス内容等々を勘案し、他の施設のこともご検討下さい。

【各個質問を終えて・そして今後】

指定管理者制度については、議会で度々質問していますが、現在、本市では、民間企業への指定は無く、公益的な組織が指定を受けています。その分、市長が心配する途中撤退の可能性は低く、行政の関与が少し残っているようにも感じます。この制度は、まだまだ変化の余地が残っています。その「施設が提供するサービスの向上」と「経費の削減・有効利用」をポイントに更に研究していきます。